

Chi c'è dietro la trasformazione digitale

Le aziende globali che stanno ridisegnando la nostra economia e società

Silvano Marioni

Bellinzona, 6 maggio 2026



La fine dell'analogico



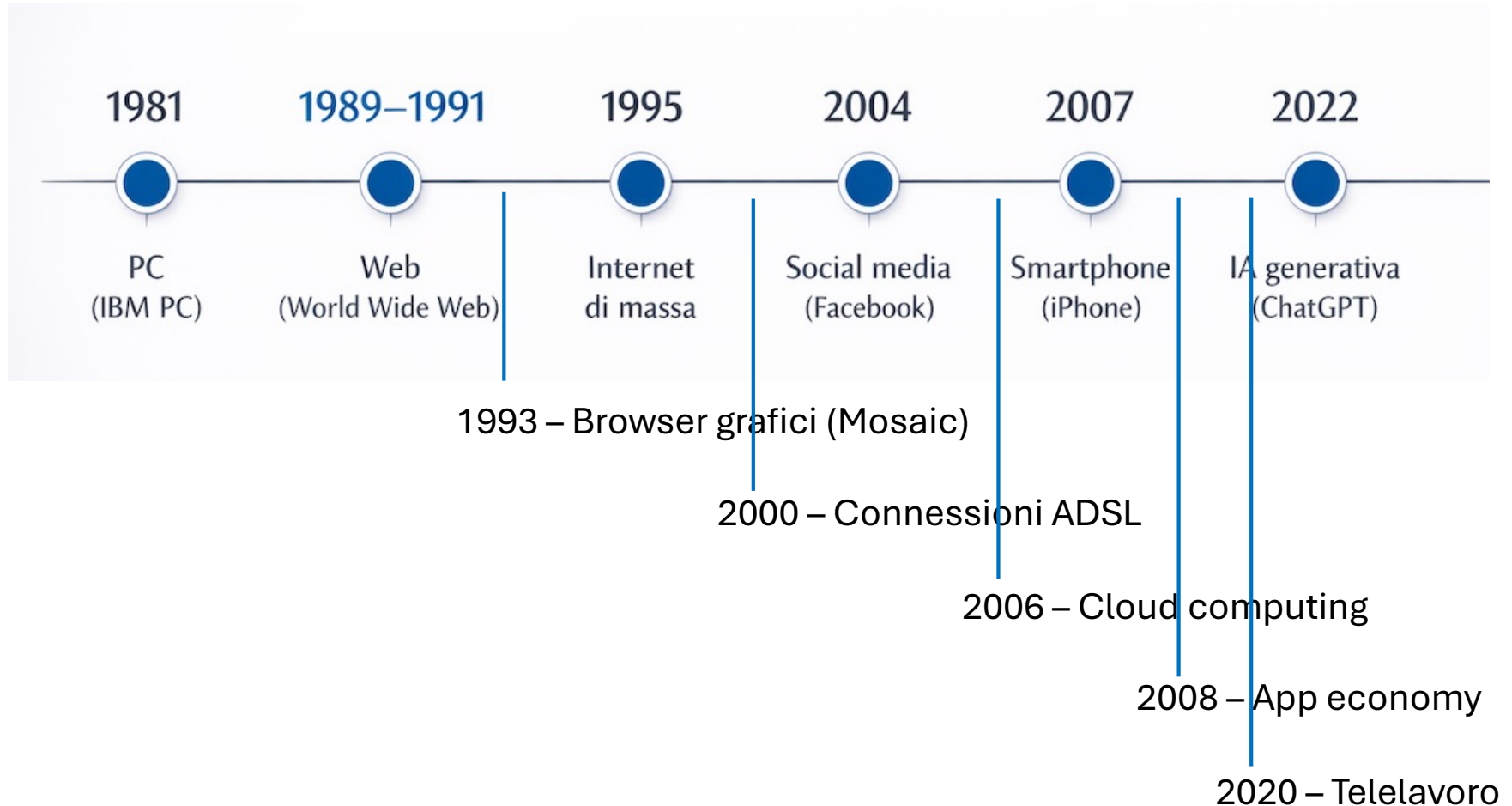
Digitalizzazione

- È il processo di trasformazione di contenuti analogici (fisici, continui) in dati digitali (numerici, basati su 0 e 1 leggibili da un computer). Una volta digitalizzata, l'informazione può essere manipolata facilmente senza perdita di qualità

Trasformazione digitale

- È il cambiamento culturale e organizzativo che, attraverso la digitalizzazione, ridisegna interi modelli di business, coinvolgendo organizzazioni come aziende, enti e scuole, e influenzando i comportamenti delle persone, il cui contributo è essenziale per il successo di questo processo

Tecnologie della digitalizzazione



Capitalizzazione di borsa delle prime sei aziende USA

1985 — Totale ~ 235 (940) mld USD**

Azienda	Settore	Cap. (mld USD)
IBM Corp	Informatica	~ 96 (384)
Exxon	Petrolio	~ 40 (160)
General Electric	Industria	~ 33 (132)
AT&T	Telecomunicazioni	~ 27 (108)
General Motors	Automobili	~ 22 (88)
Royal Dutch	Petrolio	~ 17 (68)

<https://www.competitionpolicyinternational.com/assets/Uploads/NewFolder/Topic-4.1-Innovation-and-Dynamic-competition-FINAL.pdf>

** valore attualizzato all'inflazione

2026 — Totale ~ 20.370 mld USD






Azienda	Settore	Cap. (mld USD)
NVIDIA	Chip IA	~ 4.860
Alphabet	Vari / Google / IA	~ 4.230
Apple	Hardware / Soft.	~ 3.980
Microsoft	Software / IA	~ 2.990
Amazon	E-comm / Cloud	~ 2.780
Meta Platforms	Social Media	~ 1.530

<https://www.marketcapwatch.com>

Crescita totale di circa 21 volte in 41 anni

Amazon da sola, vale di più di tutta la capitalizzazione attuale della borsa Svizzera (~ 2'600 mld USD)

Capitalizzazione attuale azioni CH

Rank	Name	Market Cap (USD) ▾	Price (USD)
1	 Roche Holding AG SIX: RO	\$328.0B 256.25B CHF	\$414.46 323.80 CHF
2	 Novartis AG SIX: NOVN	\$280.19B 218.9B CHF	\$145.07 113.34 CHF
3	 Nestlé S.A. SIX: NESN	\$261.09B 203.98B CHF	\$101.50 79.30 CHF
4	 ABB Ltd. SIX: ABBN	\$177.45B 138.63B CHF	\$98.15 76.68 CHF
5	 UBS Group AG SIX: UBSG	\$131.7B 102.89B CHF	\$42.60 33.28 CHF

<https://gomarketcap.com/ch>



Il Fondatore

Jensen Huang (Taiwan, 1963), immigrato negli USA, fonda NVIDIA per produrre schede grafiche per videogiochi. Per decenni è un'azienda di nicchia per gamer, poi arriva il boom delle criptovalute e infine esplode l'intelligenza artificiale.

Ha seminato nel mondo dei videogiochi e sta raccogliendo nell'era dell'IA, come produttore di punta delle Graphics Processing Unit (GPU) che sono fondamentali per addestrare e far girare i modelli IA come ChatGPT.

NVIDIA

Cap. ~ 4.860 mld USD

Fondata nel 1993 — Santa Clara, California

Prodotti e servizi



GeForce

Schede grafiche gaming



GPU per IA

Motore di ChatGPT e altri LLM



Chip per auto

Guida assistita



Infrastruttura IA

Infrastruttura per data center



IA in medicina

Diagnostica immagini



Software CUDA

Ambiente software per GPU



RTX Series

Grafica avanzata + mining crypto



DGX Systems

Supercomputer IA

NVIDIA non produce direttamente i chip GPU, ma si occupa esclusivamente della loro progettazione. A partire dal 2025 ha superato Apple e Alphabet come azienda più capitalizzata al mondo.



I Fondatori

Larry Page (1973) e Sergey Brin (1973).

Nel 1997 provano a vendere il loro motore di ricerca a Yahoo! per 1 milione di USD. Yahoo! rifiuta. Nel 1998 fondano Google, caratterizzato da una pagina di ricerca essenziale. Oggi Alphabet vale ~4.230 miliardi di USD. Yahoo! è praticamente scomparso dai motori di ricerca.

Google elabora circa 8,5 miliardi di ricerche al giorno. YouTube è il secondo motore di ricerca più usato al mondo, dopo Google stesso. Il documento fondamentale sull'intelligenza artificiale generativa è stato redatto da nove ricercatori, di cui sette erano dipendenti di Google.

Alphabet (Google)

Cap. ~ 4.230 mld USD

Fondata nel 1998 — Menlo Park, California

Prodotti e servizi



Google Search

8,5 mld ricerche/giorno



Gmail

1,8 miliardi utenti



Google Maps

Navigazione globale



YouTube

2,7 mld utenti/mese



Google Drive

Storage e docs



Android

72% smartphone



Chrome

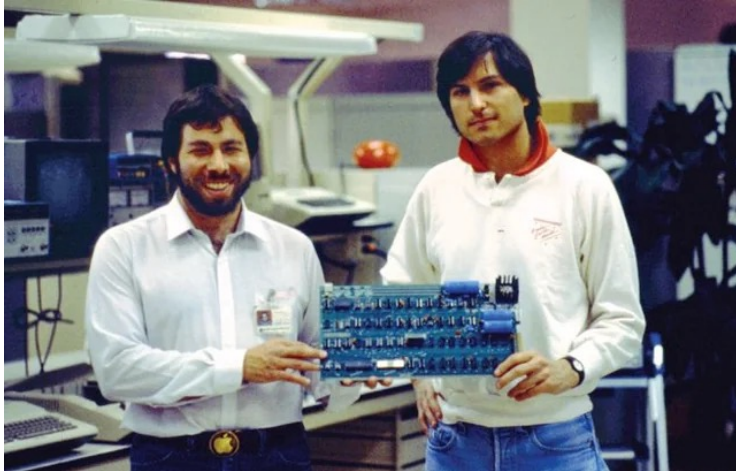
Browser n.1 al mondo



Gemini AI

L'IA di Google

"Alphabet" è la holding creata nel 2015 che contiene tutti i prodotti della galassia Google oltre alla pubblicità online, il cloud computing, l'elettronica di consumo, l'intelligenza artificiale (DeepMind) e le auto a guida autonoma (Waymo).



I Fondatori

Steve Jobs (1955) , Steve Wozniak (1950) e Ronald Wayne (1934)

Ronald Wayne cedette la sua quota del 10% per 800 USD. Oggi varrebbe oltre 300 miliardi di USD. Una delle occasioni mancate più clamorose nella storia della Silicon Valley.

Jobs viene licenziato nel 1985. Rientra nel 1997 quando Apple è quasi fallita. Nel 2007 lancia l'iPhone: i dirigenti Nokia dichiarano che non avrà mai successo. Nokia attualmente non si occupa più della produzione di smartphone.

6 maggio 2026

Apple

Cap. ~ 3.980 mld USD

Fondata nel 1976 — Cupertino, California

Prodotti e servizi



iPhone

Ridefinisce il telefono



MacBook

Notebook professionale



iPad

Tablet e didattica



Apple Watch

Smartwatch



AirPods

Cuffie wireless



Apple Music

Streaming musicale



App Store

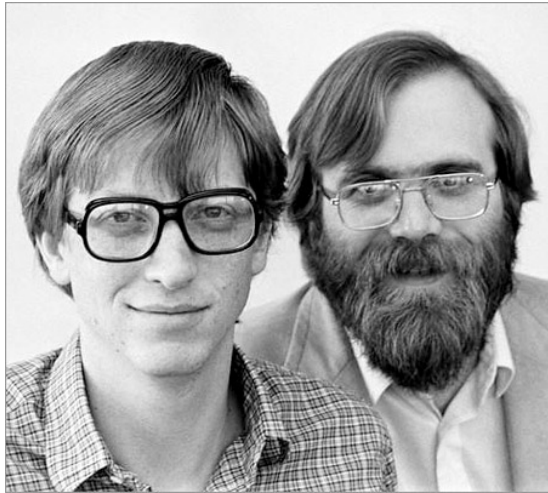
2 milioni di app



Apple TV+

Streaming video

Prima azienda a raggiungere 1.000 (2018), poi 2.000 (2020) e 3.000 mld USD (2022). Un primato dopo l'altro. Apple è nota per il design unico dei suoi prodotti e per l'attenzione alla privacy degli utenti.



I Fondatori

Bill Gates (1955) e Paul Allen (1953).

La mossa chiave non é stata tecnica ma commerciale: quando IBM cercava un sistema operativo, Gates comprò un sistema da un piccolo sviluppatore per 50.000 USD e lo rivendette con il nome PC-DOS a IBM tenendosi i diritti di licenza. Una decisione brillante da commerciante, e non da tecnico. Il prodotto sarebbe stato in seguito distribuito come MS-DOS e usato da tutti gli altri produttori di PC

Oggi è il principale investitore di OpenAI (ChatGPT) con 13 miliardi di USD; la mossa più strategica della sua storia recente. L'assistente AI Copilot è integrato in Word, Excel, Outlook e Teams.

6 maggio 2026

Microsoft

Cap. ~ 2.990 mld USD

Fondata nel 1975 — Albuquerque, New Mexico

Prodotti e servizi



Windows

Sistema operativo



Word / Excel / Powerpoint

Standard mondiale office



Azure

Piattaforma cloud



Outlook

Email – 400 mio utenti



Teams

Videoconferenze



Dynamics 365

CRM/ERP per aziende



Copilot AI

Assistente IA



OneDrive

Cloud storage



LinkedIn

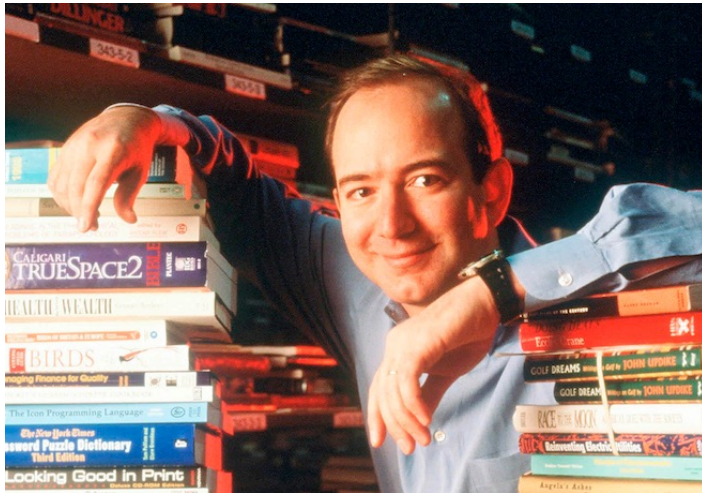
Social network



Xbox

Gaming

Ha avuto un ruolo fondamentale nella rivoluzione del personal computer e nello sviluppo di interfacce grafiche accessibili a tutti.



Il Fondatore

Jeff Bezos (1964). Lascia un lavoro ben pagato a Wall Street per vendere libri online da un garage di Seattle. La moglie MacKenzie lo aiuta ad imballare i pacchi. Scrive il piano di business durante il viaggio in auto da New York a Seattle. Il nome "Amazon" non è casuale: si ispira al Rio delle Amazzoni, il fiume più grande del mondo.

AWS genera più profitti dell'intero e-commerce di Amazon. Nel 2025, AWS ha generato un utile operativo di circa 45,6 miliardi di USD, mentre l'utile operativo totale di Amazon è stato di circa 80 miliardi di USD. Netflix, il principale concorrente di Prime Video, gira su infrastruttura AWS.

Amazon

Cap. ~ 2.780 mld USD

Fondata nel 1994 — Bellevue, Washington

Prodotti e servizi



Amazon.com

Numero uno nell'e-commerce



Prime Video + Music

Consegne, film e serie TV, musica



Music Unlimited

Streaming musicale



Kindle

Libri digitali



Alexa / Echo

Assistente vocale



AWS

Cloud mondiale n.1

Amazon non è solo leader nell'e-commerce, ma anche nel cloud computing con Amazon Web Services (AWS), che è il principale fornitore di servizi cloud a livello mondiale.

Amazon Prime non è solo un pacchetto di servizi: è una strategia di fidelizzazione molto efficace. Un abbonato Prime tende ad acquistare più prodotti rispetto a un altro utente



Il Fondatore

Mark Zuckerberg (1984).

Lancia Facebook nel 2004 dal dormitorio di Harvard a 19 anni come sistema per confrontare le foto degli studenti. La storia è raccontata nel film "The Social Network" (2010).

Nel 2012 compra Instagram per 1 miliardo di USD (tutti pensarono che fosse pazzo). Nel 2014 compra WhatsApp per 19 miliardi di USD. Entrambe si rivelarono tra le migliori acquisizioni della storia della tecnologia.

Meta conta oltre 3,3 miliardi di utenti mensili attivi, quasi la metà dell'umanità.

Meta Platforms

Cap. ~ 1.530 mld USD

Fondata nel 2004 — Cambridge, Massachusetts

Prodotti e servizi



Facebook

Social network n.1



WhatsApp

Messaggistica globale



Instagram

Foto, video, Stories



Reels

Video brevi virali



Meta Quest

Visori VR/AR



Llama AI (Muse Spark)

L'IA di Meta



Workplace

Collaborazione aziendale



Threads

Social per messaging

Meta investe notevolmente nell'intelligenza artificiale, integrando l'assistente Meta AI nelle sue piattaforme (Facebook e WhatsApp) e nei dispositivi come gli occhiali Ray-Ban Meta.

L'intelligenza artificiale

OpenAI ~ 800–850 mld USD



Prodotto: ChatGPT

Fondata nel 2015. Finanziata da Microsoft con 13 mld USD. È tra i protagonisti principali dello sviluppo dell'IA generativa a livello globale. ChatGPT ha raggiunto 100 milioni di utenti in soli 2 mesi — il prodotto consumer più veloce della storia.

Anthropic ~ 400 mld USD



Prodotto: Claude AI

Fondata nel 2021 da ex dipendenti di OpenAI. Finanziata da Google e Amazon. L'azienda punta a creare sistemi di IA potenti ma più controllabili, interpretabili e allineati ai valori umani. Il modello Claude è considerato tra i più avanzati al mondo.

DeepSeek ~ 10 - 20 mld USD



Prodotto: DeepSeek R4

La startup cinese che a gennaio 2025 ha fatto crollare le azioni di NVIDIA in un solo giorno. È diventata nota per soluzioni molto competitive e per il suo ruolo crescente nel panorama internazionale dell'IA perché ha mostrato di poter fare le stesse cose di ChatGPT con risorse 10 volte inferiori.

Mistral AI ~ 2 - 6 mld USD



Prodotto: Le Chat

Fondata nel 2023 da ex ricercatori di Google e Meta. Mistral è una società europea di intelligenza artificiale nota per i suoi modelli linguistici avanzati. Il suo sviluppo mostra come anche l'Europa stia costruendo un ruolo importante in questo settore.

 Nessuna di queste aziende è ancora quotata in borsa

Aziende importanti nel resto del mondo

6 maggio 2026

- **Cina**
 - Tencent, ~ 700 - 730 mld USD
 - 🔍 Social (WeChat, infrastruttura digitale cinese), gaming, pagamenti digitali, cloud
 - Alibaba Group, ~ 370 - 400 mld USD
 - 🔍 E-commerce, cloud computing, è l'“Amazon” cinese
 - ByteDance (non quotata), ~ 300 - 480 mld USD
 - 🔍 TikTok/Douyin, IA, advertising
 - Huawei (non quotata), ~ 100 mld USD
 - 🔍 Telecomunicazioni, chip IA (Ascend), cloud
 - Xiaomi, ~ 100 mld USD
 - 🔍 Smartphone, software, auto elettriche
- **Taiwan**
 - TSMC, ~ 1'900 miliardi USD
 - 🔍 Produzione chip avanzati, chip IA
 - Foxcon, ~ 90 miliardi USD
 - 🔍 assemblaggio prodotti elettronici, Fabbriche in Cina, India, Vietnam, Messico

... e in Europa

- ASML, ~ 549 mld USD
 - 🔍 Azienda olandese che produce macchine per la litografia estrema (EUV), per fabbricare i chip
- Siemens, ~ 226 mld USD
 - 🔍 Multinazionale tedesca che ha prodotti e servizi nel settore della digitalizzazione e automazione dei processi produttivi
- SAP, ~ 200 mld USD
 - 🔍 Azienda tedesca leader mondiale nel software gestionale ERP e nelle soluzioni informatiche per le imprese
- Spotify, ~ 110 mld USD
 - 🔍 Servizio di streaming musicale svedese, disponibile in versione gratuita e a pagamento

<https://companiesmarketcap.com>

USA

progetta i chip e il software,
ha i maggiori margini di utile

Europa

fornisce le macchine per
produrre chip avanzati



Cina

assembla e controlla la
manifattura industriale

Taiwan

fabbrica fisicamente i chip



Domande?

www.marioni.org



[https://www.marioni.org/documenti/trasformazione digitale.pdf](https://www.marioni.org/documenti/trasformazione%20digitale.pdf)

Grazie per l'attenzione!

Alcune cifre, sebbene approssimative, sono state ricercate prestando attenzione alle principali fonti.